

**Stichting Bas van de Goor Foundation
te Arnhem
Rapport inzake de jaarstukken 2025**

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

Opdracht	2
Algemeen	3
Resultaat	4
Financiële positie	5

BESTUURSVERSLAG OVER 2025	6
----------------------------------	---

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025	13
Staat van baten en lasten over 2025	14
Kasstroomoverzicht 2025	15
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans per 31 december 2025	22
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	28

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	32
---	----

BIJLAGEN

Bijlage 1 Verdeling lasten	
Bijlage 2 Bestedingspercentages	
Bijlage 3 Verdeling bedrijfslasten	
Bijlage 4 Bezoldiging directie	

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Bas van de Goor Foundation
Papendallaan 7
6816VD Arnhem

Kenmerk

10513/HBO/MH/MvT/HvL

Datum

12 juni 2026

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw onderneming, waarin begrepen de balans met tellingen van € 2.880.641 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -262.822, gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 32 van dit rapport.

2 ALGEMEEN

2.1 Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting Bas van de Goor Foundation bestaan voornamelijk uit het bevorderen van de kwaliteit van leven van mensen met diabetes door sport en bewegen en het organiseren van activiteiten waarbij aandacht wordt gevraagd voor en/of besteed aan mensen met diabetes.

2.2 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

R. Konterman - voorzitter
G. Eggenkamp - penningmeester
E.J. de Koning - secretaris
B. de Loor
M. Delissen

3 RESULTAAT

3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt negatief € 263.000 tegenover negatief € 151.000 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Verschil 2025	Verschil realisatie- begroting 2025
	€	€	€	€	€
Baten					
Baten van particulieren	179.716	176.000	272.946	-93.230	3.716
Baten van bedrijven	959.057	826.000	804.837	154.220	133.057
Baten van loterijorganisaties	648.838	550.000	569.785	79.053	98.838
Subsidiebaten	1.207.591	1.448.808	1.054.847	152.744	-241.217
Baten uit beleggingen	40.118	30.000	35.600	4.518	10.118
Baten van andere organisaties zonder winststreven	41.912	44.000	34.926	6.986	-2.088
Som der baten	3.077.232	3.074.808	2.772.941	304.291	2.424
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen	2.795.264	2.501.200	2.569.401	225.863	294.064
Wervingskosten	384.362	280.200	203.249	181.113	104.162
Kosten beheer en administratie	160.428	456.470	151.106	9.322	-296.042
Saldo	-262.822	-163.062	-150.815	-112.007	-99.760

4 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Beschikbaar op lange termijn:		
Kapitaal	989	1.252
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Immateriële vaste activa	33	3
Materiële vaste activa	17	20
	51	22
Werkkapitaal	938	1.229
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	175	316
Liquide middelen	2.655	2.649
	2.830	2.965
Af: kortlopende schulden	1.892	1.736
Werkkapitaal	938	1.229

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Bestuursverslag bij de jaarrekening 2025

Visie

Op dit moment zijn er in Nederland ruim 1.100.000 mensen met diabetes. Er wordt zelfs voorspeld dat dit totaal in 2040 op 1,35 miljoen Nederlanders komt. Wij willen dat iedereen met diabetes een goede kwaliteit van leven ervaart en wij geloven dat sporten en bewegen daaraan bijdraagt. We zien onszelf daarin als gids en ervaringsdeskundige op het gebied van sporten en bewegen met diabetes. We willen inspireren tot een actief leven en hanteren daarin de volgende waarden/uitgangspunten:

- Wij geloven dat meer regie over je diabetes bijdraagt aan een betere kwaliteit van leven.
- Wij geloven dat je zelfmanagement samendoet.
- Wij geloven dat sport en bewegen, op een manier die bij jou past, bijdraagt aan een betere kwaliteit van leven met diabetes.
- Wij geloven in een optimistische, energieke en persoonlijke benadering.
- Wij geloven dat een positieve ervaring met beweging bijdraagt aan een structurele gedragsverandering
- Wij geloven dat monitoring van onze activiteiten bijdraagt aan de missie
- Wij zijn 1 team

Missie

Mensen met diabetes in beweging brengen naar een betere kwaliteit van leven.

Meerjarenbeleidsplan

In 2024 gingen we van start met het meerjarenbeleidsplan voor de periode 2024-2026. De missie van de organisatie blijft onverminderd het in beweging brengen van mensen met diabetes (en de mensen met een verhoogd risico daarop) naar een betere kwaliteit van leven. In december 2023 is dit meerjarenbeleidsplan: 'Bewegen met Diabetes: Gewoon Doen!' goedgekeurd door het bestuur.

Het meerjarenbeleidsplan beschrijft de volgende drie strategische keuzes:

I. Leren en doen

Door middel van het samenbrengen van mensen met diabetes tijdens de activiteiten van de foundation brengt de stichting hen letterlijk in beweging. Door het delen van kennis en ervaringen brengen we mensen ook figuurlijk in beweging naar meer controle en eigenaarschap van hun gezondheid.

II. Boeien en binden

Om mensen met diabetes meer te binden aan de foundation is het nodig om hen te blijven boeien. Op verschillende momenten in het leven van iemand met diabetes, kunnen zij verschillende rollen hebben. De ene keer zijn ze deelnemer, dan fondsenwerver en vervolgens vrijwilliger.

III. Impact en onderzoek

Door het doen van onderzoek en zorgvuldig evalueren van het effect van de activiteiten streeft de foundation transparantie na, om de impact van de belofte in de missie te verantwoorden.

Financiële resultaten en toelichting

In 2025 hebben we op volle toeren gedraaid, onze producten en diensten verder door ontwikkeld en we hebben geïnvesteerd in onze mensen.

Het resultaat over 2025 bedraagt € 262.822 negatief. Het resultaat over 2024 bedroeg negatief € 150.815 tegenover een positief resultaat van € 304.178 over 2023. We hadden voor 2025 een negatief resultaat begroot van €163.062. De continuïteitsreserve is afgenomen met € 145.286 (van € 999.553 naar € 854.267).

Het verschil is te verklaren door een extra investering in geoormerkt werven bij de VriendenLoterij en door het project De Beweegclub. We hebben in december 2025 nog een extra investering mogen doen in geoormerkt werven van € 100.000. De opbrengsten van deze investering vallen in 2026. Deze investering komt dus ten laste van het resultaat van 2025, alhoewel de baten van de investering in 2026 vallen. Als deze investering aan 2026 zou worden toegerekend zouden we in 2026 slechts een afname van € 16.830 van de continuïteitsreserve hebben gehad.

Daarnaast hadden we voor het project De Beweegclub € 251.977 beschikbaar in het bestemmingsfonds voor 2025 waarvan we € 240.000 hadden opgenomen in de begroting. Er is daadwerkelijk € 117.536 uitgegeven aan het project en dus schuift er nog € 134.441 in dat bestemmingsfonds door naar 2026.

Door de groei en de licht stijgende omzet in 2025 is het gemiddeld aantal werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband gestegen van 15,5 in 2024 naar 15,8 in 2025. Daarnaast werden er meerdere zzp'ers ingezet.

Het wordt met een gemiddeld over de jaren heen stijgende omzet (€ 3.077.232 in 2025 en € 2.772.941 in 2024) steeds belangrijker om de baten, maar vooral ook de kosten goed in de gaten te houden. Een aantal punten uit de jaarrekening behoeven wellicht wat meer toelichting:

VriendenLoterij en Postcode Loterij

In 2025 hebben we wederom in een campagne geïnvesteerd m.b.t. het geoormerkt werven met een totaalbedrag van € 300.000. De investering is inmiddels terugverdiend (€ 348.838 geoormerkte bijdragen in 2025) en we verwachten meer opbrengsten in 2026 en in de jaren daarna van deze investering. Gegeven het positieve resultaat zullen we in 2026 wederom gaan investeren in geoormerkt werven. Het doel is om de geoormerkte bijdrage van de VriendenLoterij in de komende jaren te laten groeien tot boven de € 500.000 door een groei van ongeveer € 50.000 per jaar.

Beleid ten aanzien van de reserves

Het saldo over 2025 is € 262.822 negatief en zal ten dele, voor € 145.286 ten laste komen van de continuïteitsreserve. Verder is het bestemmingsfonds Beweegclub afgenomen met € 117.536. Daardoor neemt onze continuïteit reserve af met € 145.286 (van € 999.553 naar € 854.267).

Het voornemen is deze reserve weer te laten groeien, zodat de kosten van de werkorganisatie voor minimaal één jaar gedekt zijn. Voor 2025 waren de kosten voor de werkorganisatie € 1.540.816 (in 2024 € 1.535.870). De maximale toegestane hoogte van deze reserve bedraagt op dit moment € 2.311.224 en dient om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijk) sterk tegenvallende opbrengsten en/of stijgende kosten.

Beleid ten aanzien van beleggingen

De reserves staan op twee spaarrekeningen bij twee verschillende banken. Er wordt niet belegd en dat is tot op heden ook nog nooit gebeurd. We hebben weer te maken met een positieve rente, die renteopbrengsten verkiezen we boven de risico's van beleggen.

Bestedingspercentages

De directie is tevreden over de bestedingspercentages want ze zijn al jaren stabiel laag. Het percentage kosten van beheer en administratie is nu 4,8% (was 5,4% over 2024) en ligt daarmee ver onder de limiet van 25% die door het bestuur is vastgesteld. Het bestedingspercentage wervingskosten is 12,5 % (was in 2024 7,3%) en ligt daarmee onder de door het CBF gestelde grens van 25%. De stijging t.o.v. 2024 komt door een eenmalige extra investering in een campagne om geoormerkte loten VriendenLoterij te verkopen.

De bezoldiging van de directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloningen en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in april 2026. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de BvdGF de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij BvdGF vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 382,8 punten met een maximaal jaarinkomen van € 133.171. De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen in 2025 in EUR voor Bas van de Goor (1.0 FTE/12 maanden): € 121.674 en voor Petra Seegers (1.0 FTE/12 maanden): € 121.704. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen bleven met een bedrag van € 152.284 voor Bas van de Goor en € 152.314 voor Petra Seegers binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 173.122 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Risico's en maatregelen

De Bas van de Goor Foundation (BvdGF) heeft een analyse gemaakt wat betreft de risico's die de stichting op dit moment loopt en zou kunnen lopen in de toekomst. Ook is gekeken naar de maatregelen om de risico's zo veel mogelijk te beperken. We hebben vier groepen risico's geïdentificeerd; evenementen, financiën en alles rondom de privacywetgeving (Algemene verordening gegevensbescherming, AVG). De vierde betreft de cybersecurity, daar hebben we veel aan gedaan in 2025 tot heden. Onze website en alle data zijn bij een nieuwe partij ondergebracht en het mailverkeer en de server zijn ook ondergebracht bij een andere partij. Daardoor is er goed nagedacht over alle aspecten van de cybersecurity, mede door het inhuren van een deskundige op zzp-basis. Ieder jaar wordt er ook een pentest uitgevoerd, dan worden we gehackt door een professional; een gecontroleerde gesimuleerde cyberaanval op onze website, computersystemen, netwerken en applicaties.

Vrijwilligers

De BvdGF maakt gebruik van medische vrijwilligers en ervaringsdeskundigen tijdens alle activiteiten die zij organiseert. Medische vrijwilligers spelen een belangrijke rol in de organisatie, voorbereiding en uitvoering van diverse activiteiten. Ervaringsdeskundigen zijn mensen met diabetes. Beiden hebben geen verantwoording over het programma maar een ondersteunende taak. Zonder vrijwilligers is het voor de BvdGF niet mogelijk om dergelijke activiteiten uit te voeren. In 2025 hebben we onze vrijwilligers weer overal kunnen inzetten. De BvdGF waardeert haar onbezoldigde vrijwilligers en kijkt uit naar het samen werken én naar voortzetting van de samenwerking voor de komende jaren.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

De BvdGF houdt bij haar activiteiten rekening met de maatschappelijke gevolgen daarvan op sociaal, ecologisch en economisch gebied.

Integriteitsvereisten

De BvdGF heeft een integriteitsbeleid vastgelegd en een gedragscode opgesteld. Op de website staat duidelijk vindbaar vermeld hoe en bij wie integriteitsschendingen kunnen worden gemeld. In het jaar 2025 hebben wij geen meldingen ontvangen. Er vindt jaarlijks een evaluatie plaats van en reflectie op het integriteitsbeleid (normen 6.4.1 en 7.1.3).

Toekomst

Na negentien jaar is de financiële situatie van de stichting stabiel, maar het blijft lastig om meerdere jaren vooruit te plannen en begroten. Door langere termijn overeenkomsten met onze partners in de Nationale Wandeluitdaging (NWU en voormalig NDC)) en het VWS konden we de begrotingen voor 2025 en 2026 goed overzien. We gaan in 2026 aan de slag om duurzamere bronnen van financiering te vinden. Zoals ook in vorige jaren moet nog steeds gelet worden om niet te veel (nieuwe/extra) lange termijn financiële verplichtingen aan te gaan of die zelfs te gaan minderen.

Er zijn verschillende bronnen van inkomsten die ervoor zorgen dat de financiële risico's enigszins gespreid zijn: ongeveer 22% van de omzet is de VriendenLoterij/Postcode Loterij, de vijfjarige overeenkomst liep af in 2021 en is verlengd met wederom vijf jaar, tot en met 2026. Een tweede groot deel (30%) zijn de sponsorinkomsten, verspreid over meerdere partners. We blijven zoeken naar alternatieve bronnen van financiering.

Een ander deel van de inkomsten bestaat uit de donaties voor de fondsenwervende challenges. Deze inkomsten zijn nooit zeker, maar inmiddels na een aantal jaren wel redelijk goed in te schatten en te begroten. De post algemene donaties moeten we altijd goed in de gaten houden want die is moeilijk te sturen. Deze post betreft o.a. de spontane donaties van scholen, bedrijven (MVO), en vooral ook de Start je eigen Acties op onze website. In totaal bedragen de donaties 8% van de inkomsten. Het jaar 2026 biedt kansen om het twintigjarig jubileum van de stichting aan te grijpen om mensen in actie te laten komen en extra eenmalige verjaardagsdonaties te werven.

De rest van de omzet (41%) bestaat uit het programma de NWU en de daarmee samenhangende bijdragen van subsidies van overheden, zoals VWS en gemeenten. Inmiddels is de NWU een bewezen effectieve interventie geworden en we zijn hard bezig om een structurele financiering voor de NWU op de langere termijn te bewerkstelligen.

Het bestuur en de directie kijken terug op een jaar met veel evenementen en veel exposure. De verwachting is een klein positief resultaat in 2026 te behalen. Bestuur en directie zien de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Nevenfuncties 2025

Directie

Bas van de Goor

- Voorzitter vakjury Sportgala NOC*NSF en NOS
- Stemgerechtigd lid van de vereniging Achmea

Petra Seegers

Geen nevenfuncties

Bestuur

Roelof Konterman, voorzitter

- Lid Raad van Toezicht ErasmusMC
- Voorzitter Raad van Commissarissen Medux
- Lid Raad van Commissarissen Interamerican (Griekenland)
- Voorzitter Raad van Bestuur Nobi (België)

Gerritjan Eggenkamp, penningmeester

- Partner Avedon Capital Partners
- Treasurer FISA (Internationale Roeibond)
- Lid Raad van Toezicht NOC*NSF
- Lid RvC Esprit ICT
- Lid RvC Newton
- Lid RvC Cerios
- Lid RvC 2theloo

Eelco de Koning, secretaris

- Hoogleraar Diabetologie Leids Universitair Medisch Centrum
- Secretaris International Pancreas and Islet Transplantation Association (IPITA)
- Lid ATMP Task Force European Society for Organ Transplantation
- Lid ZONMW-commissie PSIDER
- Lid nascholingscommissie internisten Diabetes Education Study Group

Marc Delissen

- Lid van Commissie van Beroep van de Nederlandse Golf Federatie
- Voorzitter Adviescommissie Tuchtrechtspraak betaald voetbal

Barbara de Loor

Geen nevenfuncties

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025

Staat van baten en lasten over 2025

Kasstroomoverzicht 2025

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(voor resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(1)				
Website			33.401		2.574
Materiële vaste activa	(2)				
Inventaris			17.370		19.833
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)				
Debiteuren		9.998		184.692	
Overlopende activa		<u>164.534</u>		<u>131.251</u>	
			174.532		315.943
Liquide middelen	(4)		2.655.338		2.648.890
			<u>2.880.641</u>		<u>2.987.240</u>

- 13 -

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	(7)	179.716	176.000	272.946
Baten van bedrijven	(8)	959.057	826.000	804.837
Baten van loterijorganisaties	(9)	648.838	550.000	569.785
Subsidiebaten	(10)	1.207.591	1.448.808	1.054.847
Baten uit beleggingen	(11)	40.118	30.000	35.600
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(12)	41.912	44.000	34.926
Som der baten		3.077.232	3.074.808	2.772.941
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen	(13)	2.795.264	2.501.200	2.569.401
Wervingskosten	(14)	384.362	280.200	203.249
Kosten beheer en administratie	(15)	160.428	456.470	151.106
Saldo		-262.822	-163.062	-150.815
Resultaatbestemming				
Continuïteitsreserve		-145.286	-163.062	-55.143
Bestemmingsreserves		-	-	-15.000
Bestemmingsfonds		-117.536	-	-80.672
		-262.822	-163.062	-150.815

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	-262.822		-150.815	
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	141.411		-22.316	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	156.223		471.371	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		34.812		298.240
Kasstroom uit operationele activiteiten		34.812		298.240
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Afschrijving immateriële vaste activa	482		5.148	
Afschrijving materiële vaste activa	7.367		9.741	
Investeringen in immateriële vaste activa	-33.883		-	
Investeringen in materiële vaste activa	-4.904		-8.898	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	2.574		-	
Desinvesteringen materiële vaste activa	-		780	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-28.364		6.771
		6.448		305.011
Samenstelling geldmiddelen				
	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		2.648.890		2.343.879
Mutatie liquide middelen		6.448		305.011
Geldmiddelen per 31 december		2.655.338		2.648.890

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Bas van de Goor Foundation bestaan voornamelijk uit:

- het bevorderen van de kwaliteit van leven van mensen met diabetes door sport en bewegen
- het organiseren van activiteiten waarbij aandacht wordt gevraagd voor en/of besteed aan mensen met diabetes.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Bas van de Goor Foundation is feitelijk en statutair gevestigd op Papendallaan 7 te Arnhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34263694.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Bas van de Goor Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De jaarrekening van Stichting Bas van de Goor Foundation behoeft niet te voldoen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is echter opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen (kapitaal)) worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijzen of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

Activa en passiva luidende in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. Koersbaten en -lasten worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa eenmaal de organisatiekosten van het Fonds. De hoogte van de continuïteitsreserve is binnen de norm van de richtlijn "Reserve Goede Doelen" van het VFI, hetgeen maximaal 1,5 maal kosten werkorganisatie bedragen.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten van particulieren

Onder baten van particulieren wordt verstaan zowel de algemene donaties voor de stichting als de donaties voor deelnemers aan de diverse challenges.

Baten van bedrijven

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsorinkomsten alsmede donaties door bedrijven voor deelnemers van de challenges.

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten als van het rijk.

Baten van loterijorganisaties

Dit betreft zowel reguliere baten als baten die worden ontvangen met de verkoop van loten.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven.

Lasten algemeen

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Lasten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de medewerkers (autokosten, loonkosten en telefoon- en faxkosten) worden op basis van onderstaande verdeelsleutel toegerekend. Voor alle overige lasten is de verdeelsleutel op individuele basis bepaald.

Voor de directie en de heer J.W.B. Flim geldt de volgende verdeelsleutel:

S.J.H. van de Goor: 90% doelstelling, 5% fondsenwerving en 5% beheer en administratie.

P.H.J. Seegers: 50% doelstelling, 20% fondsenwerving en 30% beheer en administratie.

J.W.B. Flim: 80% doelstelling, 10% fondsenwerving en 10% beheer en administratie.

De overige werknemers hebben hun tijd volledig besteed aan de doelstelling.

De toerekeningsgrondslag van de organisatiekosten is door het bestuur vastgesteld op 76% doelstelling, 12% kosten fondsenwerving en 12% beheer en administratie.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Directiebezoldiging:

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen Nederland (GDN) en de Gedragscode Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF). De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Deze beloning bleef binnen de GDN en SBF-maxima. Het bestuur is actief op onbezoldigde basis en volgt de SBF Code Goed Bestuur.

Personeelsbezoldiging:

De salarissen van de medewerkers zijn gebaseerd op de CAO Sport.

Periodiek betaalbare beloningen:

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Stichting Bas van de Goor Foundation heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De instelling heeft een pensioenregeling bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte of contractuele basis premies betaald door de instelling. Pensioenfonds Zorg & Welzijn hanteert het middelloon als pensioengevende salarisgrondslag. Het bestuur kijkt bij zijn jaarlijkse besluit over verhoging of er voldoende geld is om de loonontwikkeling in de sector zorg en welzijn te volgen.

De actuele dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg & Welzijn per 31 december 2024 is 109,5% (2023: 106,3%).

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Website
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	25.740
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-23.166
	<u>2.574</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	33.883
Desinvesteringen	-25.740
Afschrijving desinvesteringen	23.166
Afschrijvingen	-482
	<u>30.827</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	33.883
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-482
	<u>33.401</u>

De website is benodigd voor de bedrijfsvoering van de stichting.

<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Website	20

2. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	72.712
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-52.879
	<u>19.833</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringen	4.904
Afschrijvingen	-7.367
	<u>-2.463</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	77.616
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-60.246
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>17.370</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Inventaris	20

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	10.648	185.342
Voorziening dubieuze debiteuren	-650	-650
	<u>9.998</u>	<u>184.692</u>

Overlopende activa

Rente	9.411	8.727
Nettoloon	201	156
Overige vorderingen	133.493	106.433
Vooruitbetaalde kosten algemeen	18.026	10.166
Vooruitbetaalde kosten gezinsweekend	3.403	3.800
Vooruitbetaalde kosten WeBike	-	1.969
	<u>164.534</u>	<u>131.251</u>

4. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V., rekening-courant	82.288	118.129
ABN AMRO Bank N.V., spaarrekening	2.496.867	2.456.070
Rabobank zakelijke rekening	74.106	74.275
Stripe bankrekening	2.000	316
Mollie bankrekening	77	100
	<u>2.655.338</u>	<u>2.648.890</u>

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
5. Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	854.267	999.553
Bestemmingsfonds	134.441	251.977
	<u>988.708</u>	<u>1.251.530</u>
	2025	2024
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	999.553	1.054.696
Resultaatbestemming	-145.286	-55.143
Stand per 31 december	<u>854.267</u>	<u>999.553</u>
Bestemmingsfonds		
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Bestemmingsfonds Beweegclub</i>		
Stand per 1 januari	251.977	332.649
Resultaatbestemming	-117.536	-80.672
Stand per 31 december	<u>134.441</u>	<u>251.977</u>

Van de Postcodeloterij is een bedrag ad € 370.000 ontvangen voor de beweegclub. De uitgaven in 2025 waren € 15.056 (2024: € 50.672), tevens € 482 afschrijving voor de nieuwe website, daarnaast zijn er voor € 101.998 (2024: € 30.000) aan personeelskosten toe te rekenen. Voor het gezamenlijk saldo ad € 117.536 heeft een mutatie plaatsgevonden aan het bestemmingsfonds.

6. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	55.410	89.489
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	27.255	61.502
Loonheffing	38.645	30.872
Pensioenen	30.982	24.796
	96.882	117.170
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	45.309	40.801
Accountantskosten	17.537	16.440
Vooruitontvangen bijdragen NDC	-	12.377
Vooruitontvangen bijdragen WeBike	3.224	-
Vooruitontvangen bijdragen WeHike	11.382	6.534
Vooruitontvangen bijdragen WeSkate	-	14.391
Vooruitontvangen bijdrage Vasaloppet	23.024	1.225
Vooruitontvangen bijdragen WeRun	4.562	5.444
Vooruitontvangen bijdragen congres	5.364	-
Vooruitontvangen sponsoring/subsidies	94.577	196.817
Vooruitontvangen bijdragen VWS	1.197.519	1.070.889
Terug te betalen subsidie Den Haag	107.093	72.391
Overige schulden	230.050	91.742
	1.739.641	1.529.051

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

Per 1 januari 2022 is er een huurovereenkomst voor 5 jaar afgesloten voor de huur van kantoorruimte van Sportcentrum Papendal. De totale waarde van de resterende looptijd van het contract bedraagt € 33.415. De verplichting (in euro's) uit hoofde van huur en servicekosten is als volgt te specificeren:

Binnen één jaar: € 33.415
Tussen één en vijf jaar: € 0
Langer dan vijf jaar: € 0

De huurovereenkomst loopt af op 31 december 2026. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd.

Leasing

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen (in euro's) uit hoofde van operational lease als volgt te specificeren:

Binnen één jaar: € 36.887
Tussen één en vijf jaar: € 30.148
Langer dan vijf jaar: € 0

De leasecontracten lopen af op 24 november 2026 (na 42 maanden), 21 maart 2027 (na 48 maanden) en 19 juli 2028 (na 48 maanden).

Inhuur personeel

Voor de inhuur van een projectleider van het NDC 2026 is er een afspraak gemaakt voor een bedrag ad € 91.250.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
7. Baten van particulieren			
Donaties en giften	179.716	176.000	272.946
8. Baten van bedrijven			
Sponsoring algemeen	287.812	155.000	147.526
Sponsoring NDC	637.000	627.500	618.333
Donaties	34.245	43.500	38.978
	959.057	826.000	804.837
9. Baten van loterijorganisaties			
Postcodeloterij reguliere bijdrage	300.000	300.000	300.000
VriendenLoterij geormerkte bijdragen	348.838	250.000	269.785
	648.838	550.000	569.785
10. Subsidiebat en			
Bijdragen Nederlandse overheid	1.207.591	1.448.808	1.054.847
11. Baten uit beleggingen			
Rentebaten	40.118	30.000	35.600
12. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Bijdragen	41.912	44.000	34.926

13. Besteed aan de doelstellingen

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Uitgaven aan de doelstelling			
Nationale Diabetes Challenge	1.133.078	1.167.200	914.253
Nationale Diabetes Challenge Europa	10.875	-	12.047
Sportkampen	23.111	24.000	20.892
Gezinsweekend	8.464	-	7.823
Sportclinics	5.403	4.000	1.521
WeRun2ChangeDiabetes	6.674	5.500	55
WeBike2ChangeDiabetes (MTB)	44.367	30.000	79.314
WeHike2ChangeDiabetes	26.523	25.000	34.647
WeSkate2ChangeDiabetes	10.724	10.000	13.448
Outdoorcamp	29.004	19.000	27.740
One Festival	-	-	-535
Hardloopwedstrijden	650	-	-
Diabetes.nl	26.900	25.000	52.325
E-marketing	-	-	38.864
Beweegclub	15.057	157.000	50.672
Educatie	4.307	15.000	2.805
Diabetes Cup NK voetbal	-	-	28.784
Diabetes in beweging	18.637	-	11.902
Congres	-	-	15.251
Diabetes Games	57.821	18.000	-
Lasten volleybaltoernooi	7.367	-	7.181
Toegerekende overheadkosten	1.366.302	1.001.500	1.250.412
	<u>2.795.264</u>	<u>2.501.200</u>	<u>2.569.401</u>

14. Wervingskosten

Wervingskosten

Wervingskosten	<u>384.362</u>	<u>280.200</u>	<u>203.249</u>
----------------	----------------	----------------	----------------

15. Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie

Toegerekende overhead	<u>160.428</u>	<u>456.470</u>	<u>151.106</u>
-----------------------	----------------	----------------	----------------

Het totaal aan gemaakte lasten bedraagt € 3.344.999.

Wij verwijzen voor de nadere informatie omtrent de lastenverdeling en de verdere uitsplitsing naar de bijlagen.

Bezoldiging directie

	2025	2024
	€	€
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
P.H.J. Seegers	152.314	141.077
S.J.H. van de Goor	152.284	141.077
	<u>304.598</u>	<u>282.154</u>

Voor nadere informatie verwijzen wij u naar bijlage 4.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 15,8 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2024: 15,5).

Ondertekening bestuur voor akkoord

Arnhem,

P.H.J. Seegers
(directrice)

S.J.H. van de Goor (directeur)

M. Delissen

B. de Loor

E.J. de Koning

R. Konterman

G. Eggenkamp

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Bas van de Goor Foundation statutair gevestigd te Arnhem

Verklaring over de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Bas van de Goor Foundation te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bas van de Goor Foundation per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJ650 en RJ640.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bas van de Goor Foundation zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Verklaring over de in dit rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 organisaties zonder winststreven en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 fondsenwervende organisaties vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 organisaties zonder winststreven en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 organisaties zonder winststreven en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle,

BROUWERS AUDIT B.V.

H. Bouwknecht RA

BIJLAGEN

Bijlage 1 lastenverdeling							
Bestemming	Besteding aan de doelstelling		Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	<i>Projecten</i>	<i>Voorlichting / bewustwording</i>					
	€	€	€	€	€	€	€
Rechtstreeks besteed aan de doelstelling	1.428.964	-	0	0	1.428.964	1.499.700	1.287.189
Publiciteit en communicatie	26.705	26.705	308.433	8.433	370.276	187.000	167.946
Personeelskosten	586.007	586.007	54.462	70.071	1.296.547	1.274.000	1.167.313
Huisvestingskosten	11.794	11.794	3.724	3.724	31.036	35.000	29.980
Autokosten	20.550	20.550	6.322	11.725	59.147	51.000	57.879
Kantoor- en algemene kosten	33.353	33.353	9.923	64.977	141.606	177.170	165.981
Afschrijving en rente	4.741	4.741	1.498	1.498	12.478	14.000	15.668
Totaal	<u>2.112.114</u>	<u>683.150</u>	<u>384.362</u>	<u>160.428</u>	<u>3.340.054</u>	<u>3.237.870</u>	<u>2.891.956</u>

Bijlage 2 Bestedingspercentages

	2025	2024
Totale lasten	3.340.054	2.923.756
Totale baten	3.077.232	2.772.941
Besteding aan de doelstelling	2.795.264	2.569.401
Bestedingspercentage lasten	83,7%	87,9%
Bestedingspercentage baten	90,8%	92,7%
Wervingskosten	384.362	203.249
Bestedingspercentage baten	12,5%	7,3%
Kosten van beheer en administratie	160.428	151.106
Bestedingspercentage lasten	4,8%	5,2%
Bestedingspercentage baten	5,2%	5,4%

Bijlage 3 onderbouwing lastenverdeling

	2025	2024
Rechtstreeks besteed aan de doelstelling		
Projecten	1.428.964	1.287.189
	<u>1.428.964</u>	<u>1.287.189</u>
Loonkosten		
Brutoloon	1.010.734	883.324
Mutatie vakantiegeldverplichting	531	5.322
Sociale lasten	158.653	133.896
Pensioenlasten	100.470	89.411
Uitzendkrachten	9.920	35.020
Overige personeelskosten	16.240	20.340
	<u>1.296.548</u>	<u>1.167.313</u>
Huisvestingskosten		
Huur	14.971	14.456
Gas, water en elektra	16.066	15.523
	<u>31.037</u>	<u>29.979</u>
Kantoor- en algemene kosten		
Representatiekosten	3.378	3.870
Reis- en verblijfkosten	34.757	40.297
Contributies en abonnementen	6.140	6.964
Kantoorbenodigdheden	4.877	8.245
Telefoon- en faxkosten	7.982	5.612
Automatiseringskosten	13.422	16.086
Salesforce	5.040	19.288
Porti	294	509
Accountantskosten	45.707	43.523
Verzekeringen	10.490	10.059
Advieskosten	5.503	5.009
Mutatie voorziening dub deb	-	650
Bankkosten	3.692	5.872
Overige algemene kosten	323	-3
	<u>141.605</u>	<u>165.981</u>
Autokosten		
Leasekosten	42.290	41.256
Brandstofkosten	13.076	12.323
Onderhoud	150	798
Privé gebruik auto / BTW	3.631	3.503
	<u>59.147</u>	<u>57.880</u>
Publiciteit en communicatie		
Kosten geoormerkt werven	300.000	120.000
Communicatie algemeen	70.275	47.945
	<u>370.275</u>	<u>167.945</u>
Afschrijving en rente		
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	3.056	5.148
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	9.422	9.741
Boekverlies MVA	-	780
	<u>12.478</u>	<u>15.669</u>
Totaal	<u>3.340.054</u>	<u>2.891.956</u>

Bijlage 4: bezoldiging directie

	S.J.H. van de Goor directeur	P.H.J. Seegers directeur
	€	€
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald
- Uren	40	40
- Part-time percentage	100	100
- Periode	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
- Brutoloon/salaris	109.673	109.703
- Vakantiegeld	8.284	8.284
- Eindejaarsuitkering	3.717	3.717
	<u>121.674</u>	<u>121.704</u>
SV lasten (wg deel)	13.420	13.420
Pensioenlasten (wg deel)	17.190	17.190
Totaal	<u>152.284</u>	<u>152.314</u>
 Totaal 2024	 <u>141.077</u>	 <u>141.077</u>

Het jaarinkomen van de directie ad € 121.674 / 121.704 blijft binnen het maximum van € 129.292 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de pensioenlasten samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 168.080 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het bestuursverslag.

De bestuursleden hebben geen bezoldiging ontvangen voor hun werkzaamheden ten behoeve van de stichting.

Het totaal bedrag aan onkostenvergoeding bedroeg in 2025 € 0 (2024: € 0).